

VALORISATION D'UNE ACTIVITÉ DE FABRICATION DE MÉDICAMENTS AU SEIN D'UN CENTRE HOSPITALO-UNIVERSITAIRE : ÉVALUATION DES COÛTS DES PRÉPARATIONS PHARMACEUTIQUES

ML. TALL, S. YEBBA, E. DIOUF, F. PIROT, C. PIVOT

PHARMACIE, GROUPEMENT HOSPITALIER EDOUARD HERRIOT, 5, PLACE D ARSONVAL, 69437 LYON

INTRODUCTION

L'Unité de Préparation et Contrôle de Médicaments de la Pharmacie à Usage Intérieur (PUI) du Groupement Hospitalier Edouard Herriot des Hospices Civils de Lyon (HCL), fabrique en moyenne **33 000** unités stériles et **156 000** unités non stériles par an. Pour faire face à cette activité, en constante évolution, la PUI, en lien avec la Direction Transversale de la Pharmacie, a défini et mis en place un outil automatisé de calcul de coût. Ce dispositif permet ainsi à la Pharmacie de valoriser son activité, notamment dans sa comptabilité analytique, et de facturer les préparations pharmaceutiques (PP : magistrales & hospitalières) aux services consommateurs (Pôles et Clients extérieurs).

MATERIELS / MÉTHODES

Le coût des PP a été évalué en faisant référence à l'article R. 5126-109 du décret du 16/06/2004 « Rétrocession » du Code de la Santé Publique, et de l'article 281 Octies du Code Général des Impôts. Trois tarifs ont été définis : un prix « 1 », appliqué pour les cessions internes des unités de soins des HCL, un prix « 2 » pour la rétrocession des PP et un prix « 3 » pour les cessions externes, notamment celles des établissements extérieurs. La méthodologie est basée sur le calcul d'un coût moyen global à partir d'une taille de lot définie pour chaque PP. Ainsi, **le prix 1** correspond à la somme des coûts TTC de tous les consommables utilisés au cours de la fabrication ; **le prix 2** équivaut aux dépenses de consommables, du personnel, auxquelles s'ajoutent la TVA et le montant de la marge forfaitaire (MF); **le prix 3** correspond à la somme des dépenses de consommables, du personnel et des frais de structure et logistiques à laquelle la TVA est appliquée. Selon l'article sus mentionné R. 5126-109, la MF est fixée à 22 € par ligne de dispensation. Par ailleurs, les frais de structure et logistiques correspondent aux dépenses de fonctionnement et représentent environ 20% des dépenses totales. Quel que soit le tarif appliqué, le coût unitaire est rapporté au nombre d'unités libérées et la TVA est fixée à 2,1%.

RESULTATS

À partir de la méthodologie décrite, un fichier Excel de calcul rapide a été établi et reprend les 3 tarifs. Il a été créé une unité fonctionnelle spécifique à l'activité de PP. Par ailleurs, chaque PP doit préalablement être codée afin d'être valorisée, permettant ainsi une imputation budgétaire auprès du service consommateur. Pour les cessions externes, le service financier émet un titre de recette sur la base du tarif appliqué. En 2013, cette activité a permis de générer **36 500 € TTC** (hors MF) pour les PP rétrocédées et **2 600 € TTC** pour les PP cédées aux établissements extérieurs.

Évaluation du coût d'un collyre de Vancomycine « 50 mg/ml »

Pour une taille de lot de 14 unités avec 12 unités libérables et 2 unités destinées aux contrôles physico-chimiques et microbiologiques :

Prix unitaire 1 : Somme des consommables pour un lot /nombre d'unités libérées = **14,70 € (TTC)**

Prix unitaire 2 : (Somme des consommables + dépenses du personnel) pour un lot / nombre d'unités libérées = **41,60 € (HT)**

Prix unitaire 3 : (Somme des consommables + dépenses du personnel + frais de structure) / nombre d'unités libérées = **49,92 € (HT)**

Tableau 1 : Fiche type d'évaluation du coût des PP

EVALUATION DU COÛT DES PRÉPARATIONS PHARMACEUTIQUES					
Nom de la préparation			Quantité par lot		
Consommables	Coût	Conditionnement (g ou ml)	Coût (g ou ml)	Pesée ou Volume (g ou ml)	Coût
			#DIV/0!		#DIV/0!
			#DIV/0!		#DIV/0!
			#DIV/0!		#DIV/0!
			#DIV/0!		#DIV/0!
			#DIV/0!		#DIV/0!
Total consommables					#DIV/0!
Quantité libérée par lot			12 Unités libérées	Prix pour un lot	#DIV/0!
				Prix 1	#DIV/0!
Temps Personnel	Coût moyen annuel	Temps annuel (H)	Coût horaire (€H)	Temps (H)	Coût TTC
Temps Préparateur			#DIV/0!		#DIV/0!
Temps Préparateur Gestion			#DIV/0!		#DIV/0!
Temps Cuirier Professionnel			#DIV/0!		#DIV/0!
Temps Technicien			#DIV/0!		#DIV/0!
Temps Pharmacien validation contrôles			#DIV/0!		#DIV/0!
Temps Pharmacien libération de lot			#DIV/0!		#DIV/0!
Contrôles des ZAC		Forfait annuel	Forfait préparation	Coût TTC	
Forfait temps Personnel				0,00	
Total personnel				#DIV/0!	
Quantité libérée par lot			12 Unités libérées	Prix pour un lot	#DIV/0!
				Prix 2 sans MF	#DIV/0!
				Prix 2 avec MF	#DIV/0!
TOTAL PAR LOT					
Forfait (20 %) : frais de structure et logistique				#DIV/0!	
Quantité libérée par lot			12 Unités libérées	Prix pour un lot	#DIV/0!
				Prix 3	#DIV/0!
				Prix avec TVA	#DIV/0!
ZAC : Zone d'Atmosphère Contrôlée			TVA : 2,1%		

CONCLUSION

Les grandes réformes hospitalières de 2005 ont fortement encouragé les hôpitaux à mettre en place une politique de contractualisation au sein de leur établissement. En effet, une relation client/prestataire est au cœur des échanges tant à l'intérieur de l'établissement que vis à vis de l'extérieur. Cette volonté incite aujourd'hui les PUI à évaluer les coûts des PP afin de valoriser cette activité de production.