

LA. ARNOUX¹, N GRUNWALD², C JACOB², I MAY¹, B. DEMORE³

¹ Service Pharmacie, Hôpital Brabois Adultes, CHU de Nancy

² STERILORR, Groupement de coopération sanitaire, Nancy

³ UMR 7565-CNRS-Université de Lorraine-Faculté de Pharmacie-Nancy

Introduction

- ❑ Inscrite dans un Groupement de Coopération Sanitaire (GCS), l'unité de stérilisation STERILORR sous-traite pour 5 établissements. Elle se doit ainsi de **répartir au mieux le coût global de la stérilisation** (coût de production + charges indirectes et transversales) à chaque établissement partenaire en fonction de sa part respective dans la production.

Objectifs

- ✓ Proposer une méthodologie permettant un calcul du coût de l'activité de stérilisation le plus juste possible reflétant au mieux les caractéristiques des Dispositifs Médicaux (DM)
- ✓ Être en mesure de transmettre un listing des unités stérilisées aux clients

Méthodologie

- ✓ Quels préalables ? → mener une réflexion autour des **unités d'œuvre** et des **méthodes de calcul de coûts**
 - ✓ Analyse critique de la littérature concernant les unités d'œuvre en stérilisation
 - ✓ Analyse du processus de production : étude des facteurs prépondérants impactant sur le coût d'un DM
 - ✓ Étude des possibilités du logiciel de traçabilité disponible (T-DOC®)

Résultats

❖ Choix de l'unité d'œuvre

- ✗ **Volume stérilisé** : ne permet pas de ventiler la production ni de refléter les activités pouvant influencer le coût (nettoyage, conditionnement, reconstitution)
- ✗ **Nombre de cycles** : inadapté pour GCS => nombre de cycle partagé par plusieurs clients
- ✓ **Unité stérilisée** (DM stérile + son conditionnement) : plus représentative de la production **si** prise en compte du nombre de DM, des dimensions des conditionnements, des caractéristiques des DM, des sources de consommation de temps agent (nettoyage manuel /ultrasons, séchage manuel, lubrification, microchirurgie etc.)

❖ Méthode d'imputation des coûts

- ✗ **Prix calculé** : intéressante, peu efficiente pour une unité de stérilisation indépendante inscrite dans un GCS
- ✓ **Groupe de prix**, plus adaptée. Principe = rattacher un ensemble de boîtes **homogènes** à un groupe de prix

→ **Création d'une grille de cotation des DM selon leur degré de complexité de prise en charge au cours de chaque étape du processus de stérilisation**

- Attribution d'un score fonction des principales complexités pour chaque étape (ex : *nettoyage* autre qu'en laveur désinfecteur = pénalité de 10 pt, *recomposition et conditionnement* : points fonction du nombre d'instruments)
- 3 groupes de prix déterminés selon le nombre de points totalisés

1) NETTOYAGE		
ou	tri simple et nettoyage total en laveur-désinfecteur	0 pts
	nettoyage manuel prépondérant	10 pts
	pré-nettoyage ou nettoyage complet en bacs à ultrasons	10 pts
ou	pré-nettoyage ou nettoyage complet avec nettoyeur - vapeur	10 pts
ou	nettoyage en automate pour l'instrumentation rotative dentaire DAC*	10 pts
2) PRE-RECOMPOSITION		
	séchage manuel ou en armoire systématique	10 pts
	instruments nécessitant une lubrification ou devant être testés	10 pts
ou	instruments avec remontage complexe	10 pts
	spécialité de la boîte	
	microchirurgie	30 pts
3) RECOMPOSITION ET CONDITIONNEMENT		
	suivi du numéro de lot ou pontage des références	10 pts
	nombre d'instruments	
	< 10 instruments	10 pts
	[10-59] instruments	20 pts
ou	> 60 instruments	30 pts
	spécialité de la boîte	
	boîte d'ostéosynthèse	40 pts
4) STÉRILISATION		
	taille du conteneur/sachet/crêpe	
	grand	20 pts
	moyen	10 pts
	petit	5 pts

Faire le total des points des différents tableaux et le reporter au barème ci - dessous

TOTAL :	
groupes de prix	
	[0-30]
	[31-60]
	>60

Discussion, conclusion

- L'imputation des coûts par groupe de prix telle que nous l'avons proposée semblait être une méthode pertinente et satisfaisante pour mesurer le coût de fonctionnement d'un service de stérilisation. Le montant des groupes restait à définir en concertation avec les gestionnaires du GCS et la direction.
- Néanmoins, depuis la réalisation de ce travail préliminaire, l'Association Française de Stérilisation a établi une grille avec de nouvelles unités d'œuvre. Celles-ci sont d'ailleurs reprises par l'Agence Nationale d'Appui à la Performance (ANAP) et sont depuis intégrées dans nos mesures d'activité.