

INTRODUCTION

L'évolution des techniques mises en œuvre pour réaliser des actes s'accompagne d'une élévation non négligeable des coûts lorsque des dispositifs médicaux de haute technologie sont utilisés. Dans ce contexte, les établissements de santé dont le financement repose sur la tarification à l'activité doivent pouvoir effectuer des choix stratégiques. Le microcosting est une méthode d'évaluation économique utilisée pour obtenir une estimation précise des coûts liés aux produits de santé adaptée à l'évaluation de nouvelles techniques.

OBJECTIF

L'objectif de cette étude est de présenter, à partir d'un exemple, une méthode d'**estimation de la rentabilité** d'une **innovation** en effectuant une **mesure des coûts** par microcosting et en la comparant à l'Étude Nationale des Coûts (ENC).

MATERIELS ET METHODES

EXEMPLE D'INNOVATION :

Acte : Ablation de fibrillation auriculaire / **GHM** racine 05K19 / **Dispositifs médicaux** : Cathéter d'ablation innovant

« Traitements majeurs de troubles du rythme par voie vasculaire »

MESURE DES COÛTS D'HOSPITALISATION:

Méthode de l'ENC réajustée

La méthode de l'ENC réajustée associe pour chacun des épisodes étudiés des coûts variables (mesurés au cours de l'étude) à des coûts fixes calculés dans l'ENC

Coûts fixes non ventilés

Médecotechnique

Coût fixe non ventilé : coût des unités d'œuvre associées à l'acte interventionnel donc indépendantes de la durée de séjour

Coûts fixes ventilés

Clinique

Structure

Logistique Médicale

Logistique Générale

Coût fixe ventilé : coût des unités d'œuvre pouvant être pondérées par la durée du séjour

Coûts variables

Charges Directes

Coûts variables : correspond aux coûts des dispositifs médicaux et médicaments estimés par microcosting

Coûts d'hospitalisation

Coût de l'hospitalisation : **Coût fixe non ventilé** + **Coût fixe ventilé** + \sum **coûts variables**

ESTIMATION DE LA RENTABILITE :

Rentabilité d'un épisode : $Recette\ Totale^* - Coût\ d'hospitalisation$

* Fournies par le service d'information médicale de l'établissement

Rentabilité totale : \sum **rentabilités des épisodes sur la période d'observation**

RESULTATS

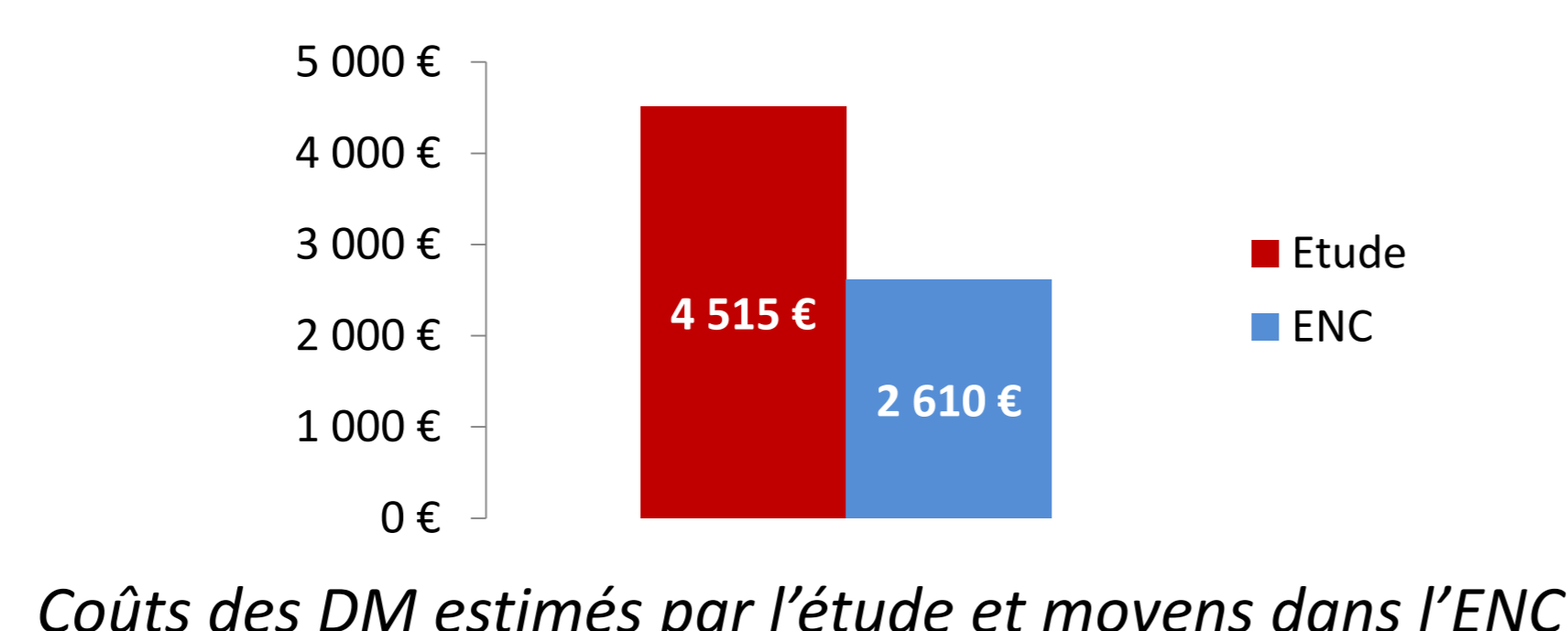
COÛTS VARIABLES : (n=11)

GHM concernés :

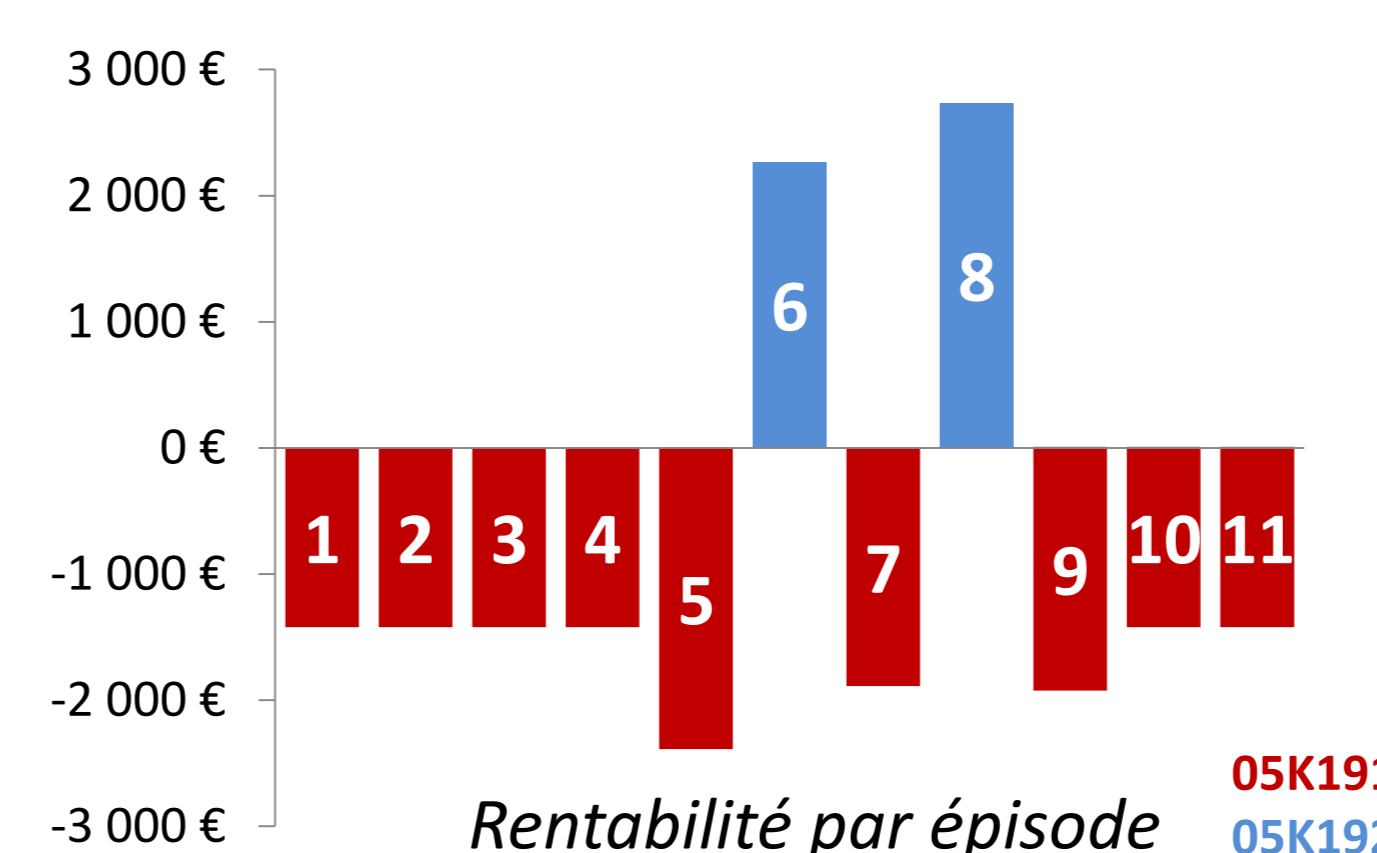
05K191 (n=9)

05K192 (n=2)

DM : **4515 €** (± 141 €)
 Spécialités : **11,4 €** ($\pm 2,7$ €)



ESTIMATION DE LA RENTABILITE : (n=11)



Rentabilité moyenne par acte :
- 886 €

Rentabilité totale :
- 9746 €

DISCUSSION

Cette méthode est une méthode rapide permettant d'objectiver l'impact de l'introduction d'une innovation dans un établissement. Elle nécessite d'établir en amont une identification complète des actes, dispositifs médicaux et médicaments impliqués dans la technique étudiée. Dans cet exemple l'étude de onze cas montre que l'innovation est déficitaire (rentabilité totale) mais que les épisodes de sévérité 2 peuvent être rentables. Elle permet une réflexion stratégique au sein de l'établissement pour valider le niveau qualitatif et quantitatif du développement de cette innovation.

